

РАЗРАБОТКА РЕШЕНИЙ ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА

ПРЕЗЕНТАЦИЯ КОМПАНИИ

www.jvp.ru

МОСКВА | 2018



JVP (ООО «ДЖЕЙ ВИ ПИ») – многопрофильная компания, более 10 лет работающая на российском рынке.

Компания занимается доверительным управлением активами, бизнес-консалтингом, оценкой проектов, юридической и финансовой реструктуризацией бизнеса, разработкой и внедрением системы управления предприятием, а также инвестициями в различные отрасли экономики

Приоритетные направления деятельности компании:

- управление активами с целью повышения эффективности бизнеса (в том числе с акционерным капиталом)
- инвестирование в различные отрасли экономики
- разработка и внедрение IT-решений

Компании холдинга



В дочерней компании ДЖЕЙ ВИ ПИ ТЕХНОЛОДЖИ разработано **эксклюзивное и инновационное IT-решение для управления предприятием в любых секторах экономики**. Система позволяет максимально автоматизировать процесс управления, повысить оперативность и эффективность принятия решений.

Основа компетенций и разработок – многолетний опыт в реализации собственных проектов в различных отраслях экономики.

IT-решения и технологии



БИЗНЕС-ШАБЛОНЫ
Свод лучших практик



СУП
Система
Управления
Предприятием

Одним из видов деятельности компании является **создание и внедрение уникальных, управленческих и IT-решений, не имеющих аналогов в России**.

ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ И ПЛАНЫ КОМПАНИИ

Создание компании JVP. Профиль деятельности – оказание комплексных инвестиционных услуг с использованием собственных финансовых средств и привлечением ресурсов частных инвесторов.

В 2006-2010 гг. компания JVP-Менеджмент осуществляла доверительное управление пенсионными резервами нескольких негосударственных пенсионных фондов.

В связи с растущей потребностью клиентов и стратегических партнеров в услугах бизнес-консалтинга в ГК JVP создается проектная команда.

- Выход на новые рынки проектной деятельности
- Реализация новых проектов компании
- Инвестиции в перспективные отрасли экономики



Создание компании

Компания учреждает ООО «Джей Ви Пи - Инвест» - профессионального участника рынка ценных бумаг для ведения брокерской и дилерской деятельности, а также управления ценными бумагами.

В 2005-2012 гг. компания JVP предоставляла услуги по управлению и учувствовала в реализации проектов, связанных с экспертной оценкой активов и качества управления.

Компания выходит на новый уровень компетенций. Команда экспертов JVP принимает активное участие в реализации совместных проектов с ООО «ПСБ-Менеджмент».

Миссия

Развитие компании, соответствующей уровню лучших отечественных и мировых управляющих компаний рыночным вызовам, передовым и инновационным практикам, международным требованиям и стандартам

Стратегия развития

- формирование и реализация программ повышения эффективности, инвестиционной привлекательности, капитализации «проблемных активов», повышение рейтинга компании (активов) в бизнес-пространстве
- создание качественной системы управления активами, оптимизация и повышение прозрачности бизнес-процессов, развитие компетенций менеджмента
- развитие компании на рынке, обеспечение ее «узнаваемости», публичности и привлекательности, в том числе международным компаниям
- привлечение надежных партнеров для кредитования и управления новыми активами
- повышение эффективности управления с использованием IT-инструментов



ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ КОМПАНИИ

Высший орган
управления



Виктор Александрович
ПИЧУГОВ



100% КОНТРОЛЬ



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Стратегическое
управление



100% КОНТРОЛЬ

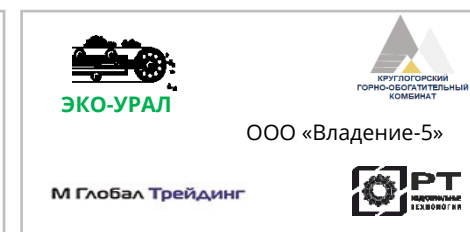


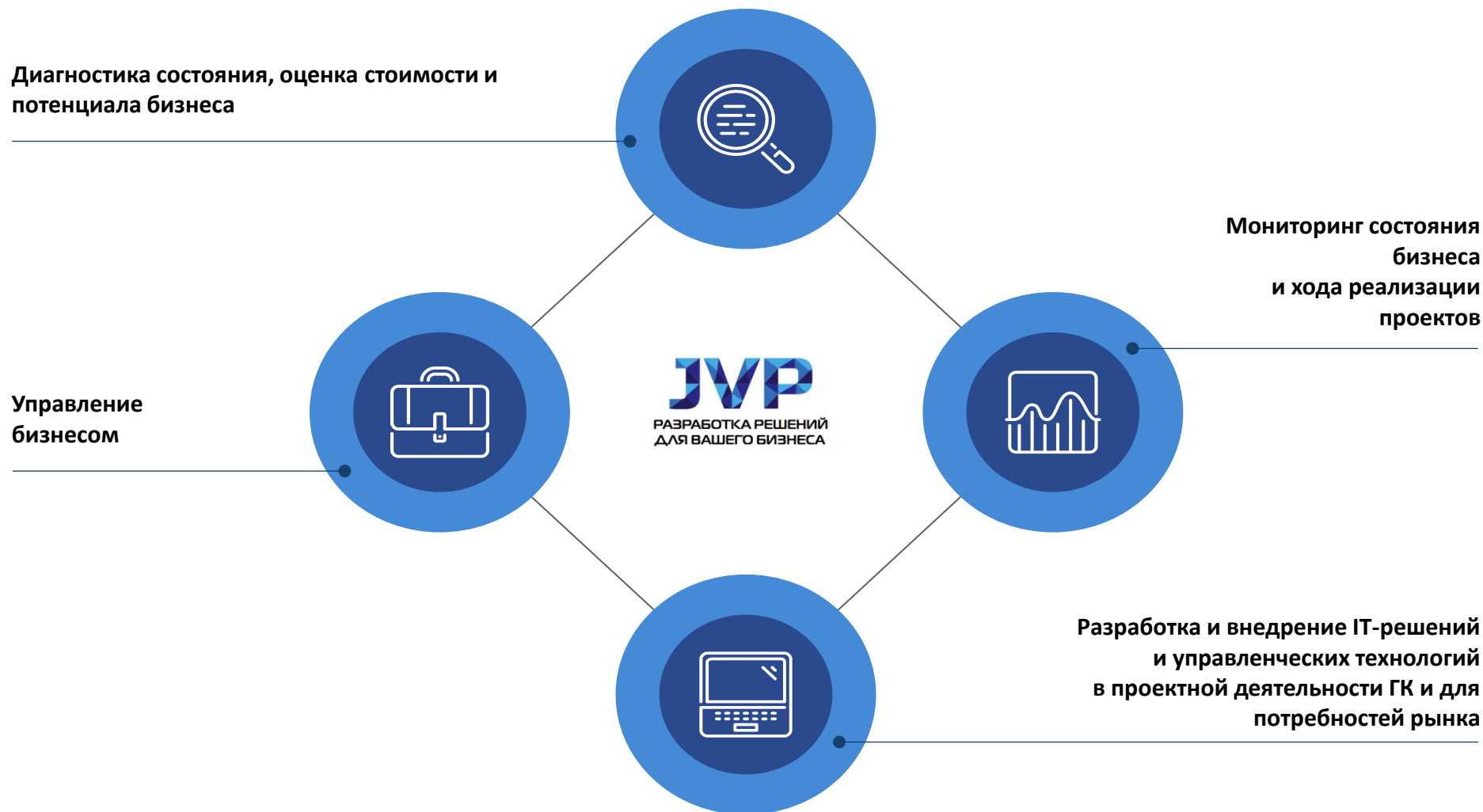
АКЦИОНЕРНЫЙ
КОНТРОЛЬ



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Операционное
управление





Проблемы и задачи бизнеса клиента

Не используется весь потенциал системы управления бизнесом.

Существующая стратегия не раскрывает весь потенциал бизнеса.

Бизнес не приносит ожидаемого дохода.

Кредитные и инвестиционные ресурсы осваиваются не достаточно эффективно.

Отсутствуют необходимые для развития компании инициативы.

Бизнес сталкивается с рисками обслуживания кредитных обязательств, что приводит к его стагнации.

Недостаточная эффективность и прозрачность деятельности менеджмента компании

Проблема консолидации и аналитики данных из различных источников и БД (файлы Excel, erp-системы, crm-системы и т.д.)

Отсутствие возможности детализации ключевых показателей, в том числе и в режиме реального времени

Ресурсы компании

Сформированная команда высококвалифицированных профессионалов в различных сферах и отраслях экономики.

Готовые подходы и решения для бизнеса любого масштаба и профиля, бизнес-шаблоны.

Налаженные деловые контакты в различных отраслях экономики и на разных уровнях власти.

Система управления предприятием, бюджетный модуль.

Многолетний опыт диагностики и экспертизы состояния бизнеса и оценки проектов.

Автоматизированная система Faibonix:

- исполнительская дисциплина;
- система электронного документооборота;
- управление эффективностью бизнеса.

Результат для бизнеса клиента

Повышение доходности и капитализации.

Выстраивание качественно новой системы управления бизнесом.

Разработка стратегии на долгосрочный период.

Формирование оптимальной системы контроля финансовых потоков и оценки эффективности реализации проекта.

Внедрение системы мониторинга исполнения бизнес-планов, реализация кратко- и долгосрочных инициатив, достижение заданных временных и финансово-экономических показателей.

Эффективное бизнес-планирование и контроль над расходованием средств.

Оптимизация кредитной нагрузки, юридической и финансовой структуры бизнеса.

Интеллектуальная система управления, повышение прозрачности бизнес-процессов и эффективности принятия решений.

КОМПЕТЕНЦИИ КОМПАНИИ

Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса

Управление бизнесом

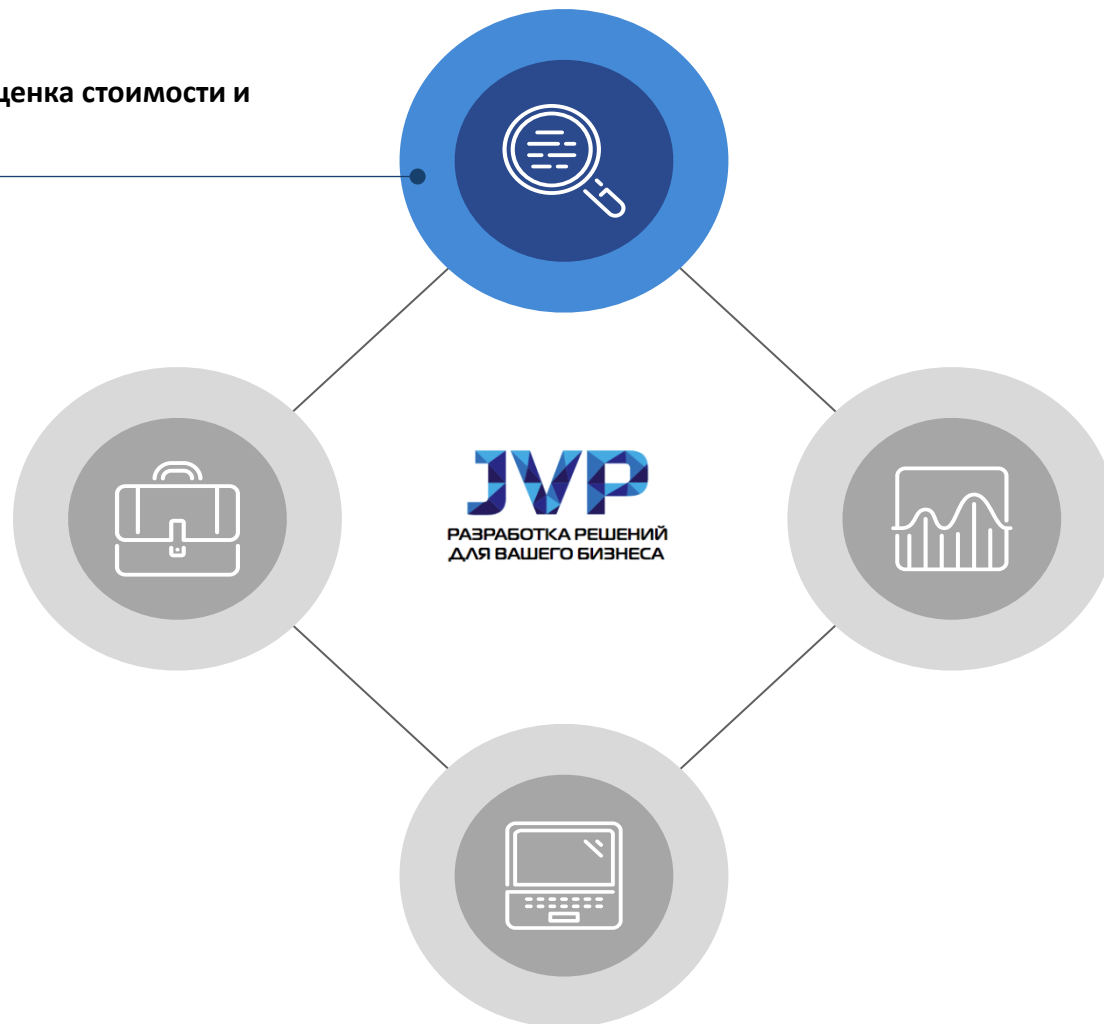
Мониторинг состояния бизнеса и хода реализации проектов

Разработка и внедрение IT-решений и управленческих технологий

ВЫСОКОКВАЛИФИЦИРОВАННЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ ИМЕЮТ МНОГОЛЕТНИЙ УСПЕШНЫЙ ОПЫТ, КОТОРЫЙ ОХВАТЫВАЕТ СЛЕДУЮЩИЕ СФЕРЫ:

- Строительство
- Добыча сырья и производство строительных материалов и изделий из них
- Нефти-газодобыча, геологоразведка, недропользование
- Добыча рудных ПИ, обогащение полиметаллических и редкоземельных руд
- Производство свинцовых и цинковых концентратов
- Производство медной катанки, цветного проката, проводов, силового кабеля и кабеля для нефтепогружных насосов
- ВПК
- Производство шкафов КРУ и НКУ, мобильных подстанций
- Сельское хозяйство
- Внешнеторговая деятельность
- Хранение и перевалка с/х культур
- Мукомольное производство
- Переработка масличных культур
- Производство магнетитового и титановых концентратов
- Энергетика
- Производство белка и белковых оболочек
- Комбикормовая промышленность
- Производство ячменного солода
- Производство спирта и вино-водочной продукции
- Полиграфическое производство
- Производство композитных материалов
- Распространение печатных СМИ и сопутствующих товаров
- Логистика
- Обращение с РАО
- Оказание складских услуг
- Нефте-химическая промышленность
- Производство медицинских препаратов
- Переработка лесоматериалов
- Производство кондитерских изделий
- Стекольное производство
- Малотоннажная химия
- Трейдинг
- Малотоннажная химия
- Производство растительных масел и шрота
- Проектно-сметная деятельность
- Производство газобетонных блоков и кирпичной продукции
- Производство аккумуляторных батарей
- Гостиничный бизнес
- Инжиниринг
- Птицеводство и животноводство
- Девелопмент
- Бизнес по продаже и обслуживанию автомобилей

Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса



Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса

Управление бизнесом

Мониторинг состояния бизнеса и хода реализации проектов

Разработка и внедрение IT-решений и управленческих технологий в проектной деятельности ГК и для потребностей рынка

1

Проблемы и задачи бизнеса клиента

- Диагностика технического состояния активов бизнеса и потенциала их производственного развития
- Проведение независимой квалифицированной экспертизы по ключевым направлениям бизнес-процессов и производственно-хозяйственной деятельности:
 - система управления и стратегия развития эффективностью инвестиций
 - финансы и экономика
 - информационные технологии
 - бухгалтерский, управленческий и кадровый учет
 - правовая и кадровая работа
 - экономическая и информационная безопасность
 - коммерческая деятельность
 - маркетинг
 - управление документооборотом и делопроизводством
- Оценка адаптивности бизнеса к внешней среде и рыночным тенденциям

2

Комплексная инвентаризация активов

- Инвентаризация баланса
- Аудит регламентов и положений, необходимых для качественного ведения бизнеса
- Аудит бухгалтерского и управленческого учета
- Оценка качества управления, потенциала и компетентности менеджмента
- Справедливая оценка чистых активов

3

Оценка положения на рынке и потенциала развития бизнеса

- Оценка бизнес-идеи, бенчмаркинг
- Оценка стратегических инициатив и потенциала менеджмента компании
- Анализ динамики и рисков развития
- Оценка краткосрочных и долгосрочных планов компании, формирование предложений по их оптимизации

4

Разработка мероприятий по развитию бизнеса

5

Оценка стоимости бизнеса

Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса

Управление бизнесом

Мониторинг состояния бизнеса и хода реализации проектов

Разработка и внедрение IT-решений и управленческих технологий в проектной деятельности ГК и для потребностей рынка

1

Аудит в т.ч. инвентаризация

- Подтверждение достоверности учета
- Оценка фактического состояния активов, имущества и товарно-материальных ценностей

2

Оценка бизнес-идеи, ее состоятельности и возможностей

- Оценка финансово-хозяйственной деятельности и стоимости компании
- Оценка состояния оборотного капитала и чистых активов, в т.ч. для целей привлечения стороннего инвестора, оценка кредитного портфеля

3

Определение пробных зон по аспектам деятельности

- Бухгалтерский учет, финансы и экономика, правовой блок, блок IT, служба безопасности, производство, коммерческий блок и т.д.

4

Определение точек роста и оптимизации деятельности (разработка предложения и количественная оценка воздействия на финансовый результат)



Отраслевые целевые ориентиры для оценки результатов* – наличие четко обоснованных и конструктивных предложений по минимизации, ликвидации выявленных проблемных зон и рисков в реализации бизнес-процессов, готовность менеджмента проекта к реализации предложенных дорожных карт по повышению эффективности и достижению оптимальных производственных и финансовых показателей, акцент акционеров на реализацию разработанных мероприятий

* данные ориентиры реализуются через механизм тесного взаимодействия с менеджментом проекта по всем направлениям в целях адаптации предложений по повышению эффективности к особенностям бизнеса

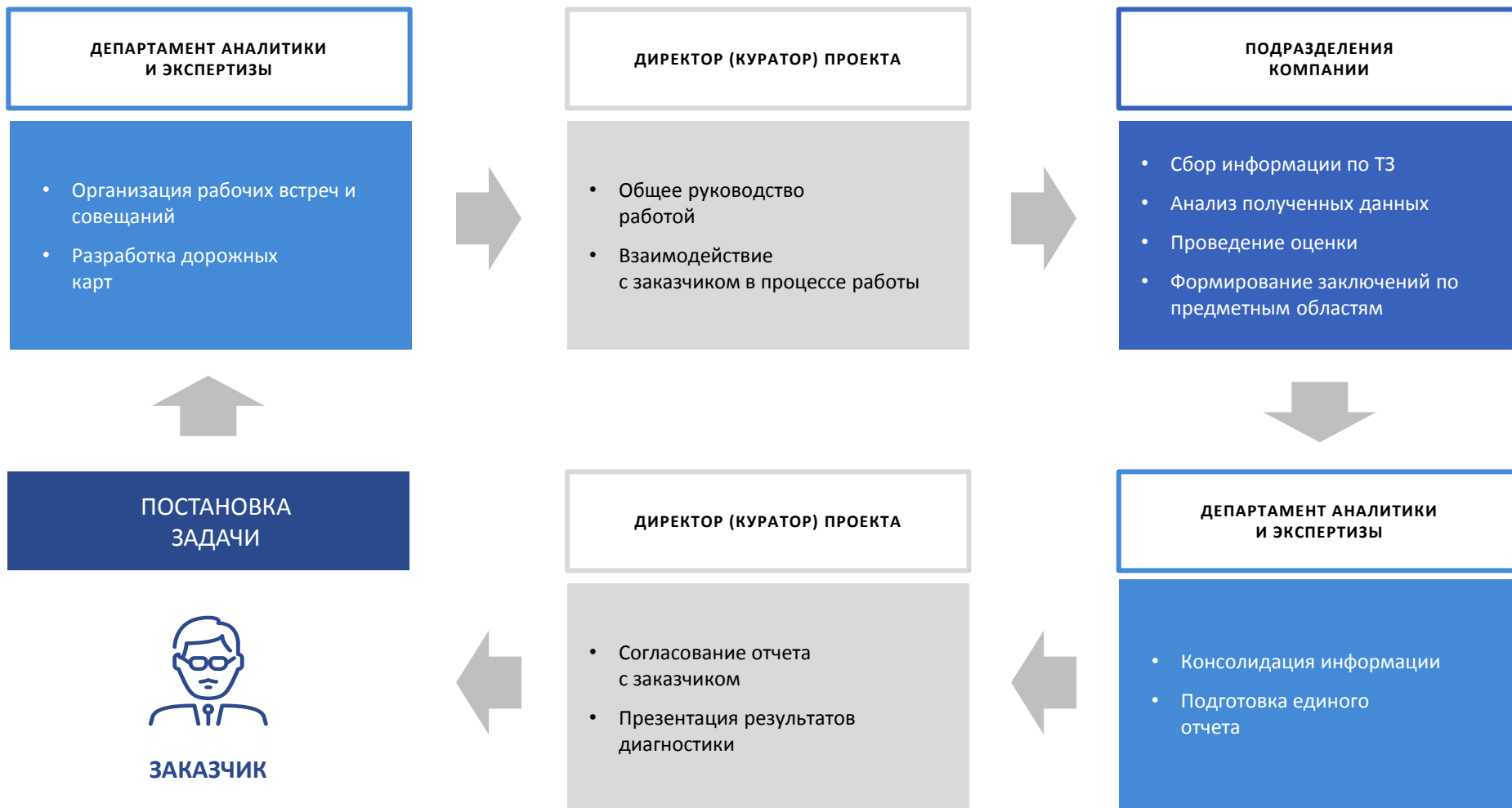
ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЕКТНОЙ РАБОТЫ

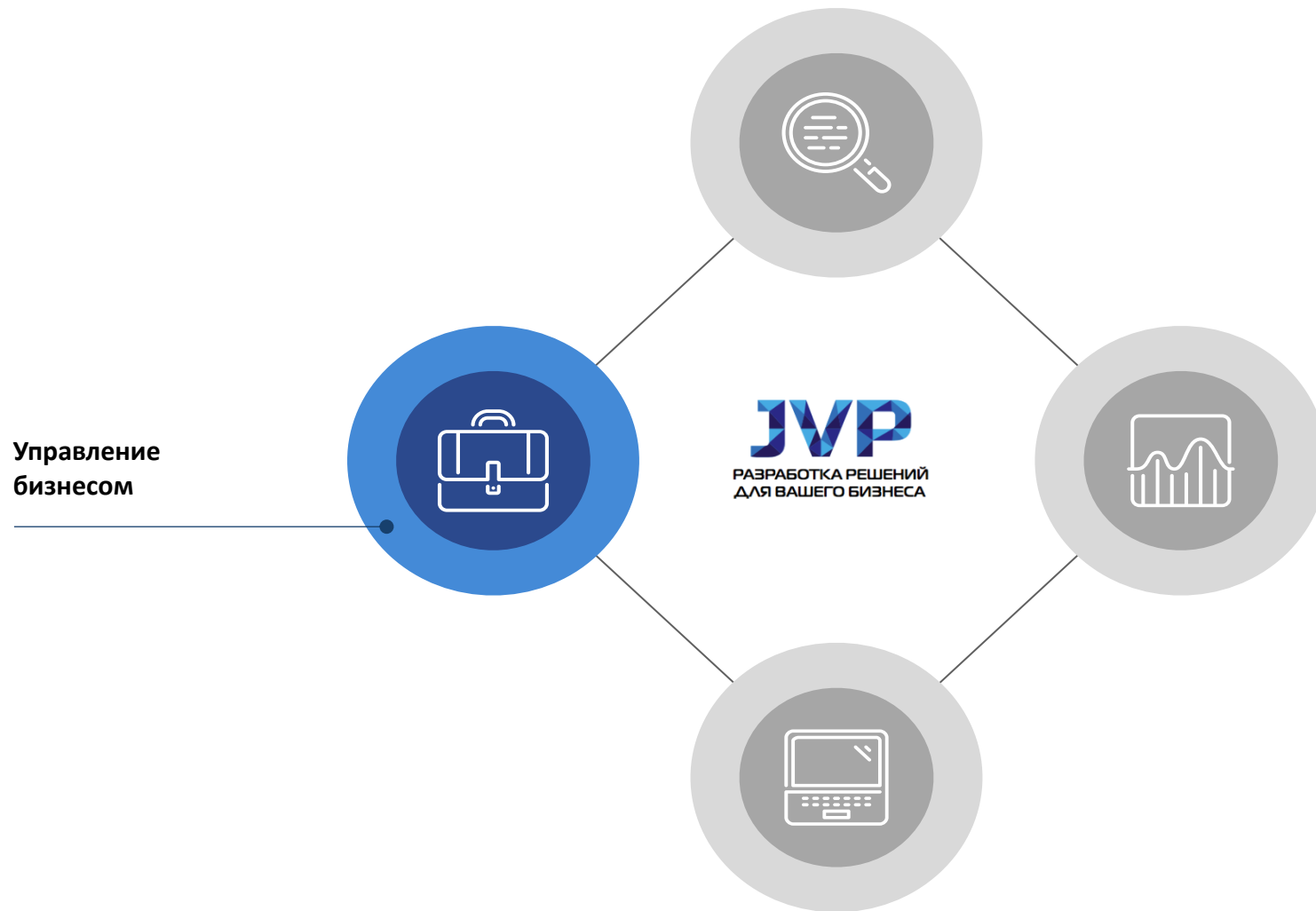
Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса

Управление бизнесом

Мониторинг состояния бизнеса и хода реализации проектов

Разработка и внедрение IT-решений и управленческих технологий в проектной деятельности ГК и для потребностей рынка





Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса

Управление бизнесом

Мониторинг состояния бизнеса и хода реализации проектов

Разработка и внедрение IT-решений и управленческих технологий в проектной деятельности ГК и для потребностей рынка

1

Формы взаимодействия

- Отдельные виды консультационных услуг по всем направлениям деятельности бизнеса заказчика в формате договора оказания консультационных услуг
- Комплексное сопровождение бизнеса заказчика в формате договора оказания консультационных услуг
- Управление бизнесом заказчика в формате договора на управление в качестве управляющей компании – ЕИО
- Полное управление бизнесом заказчика в формате договора на управление в качестве управляющей компании – ЕИО и управляющего ценными бумагами/ долями актива
- Индивидуальная форма взаимодействия в зависимости от целей и задач бизнеса

2

Актуализация корпоративной и организационной структуры бизнеса

3

Бизнес-планирование

- Подготовка/актуализация бизнес-плана
- Организация/актуализация контроля бюджетирования
- Разработка мероприятий по внедрению/ совершенствованию бюджетного процесса
- Автоматизация системы контроля исполнения бюджета
- Формирование и исполнение долгосрочных бизнес-планов
- Разработка/актуализация ФЭМ, переход на маржинальную оценку переделов

4

Повышение эффективности производства и капитализации компании

- Разработка и реализация стратегии
- Мониторинг реализации стратегических инициатив и динамики капитализации бизнеса

5

Оптимизация бизнес-процессов

- Диагностика бизнес-процессов
- Внедрение единых стандартов регламентации бизнес-процессов
- Контроль внешней и внутренней деятельности

6

Прочие услуги

- Разработка и внедрение инвестиционной программы
- Оптимизация кредитной нагрузки
- Оптимизация/актуализация системы закупок и сбыта, внедрение тендерных процедур
- Разработка/актуализация системы мотивации менеджмента (KPI) и долгосрочной кадровой политики
- Оценка стратегических инициатив менеджмента, разработка дорожных карт
- Сопровождение управления бизнесом в кризисный период с использованием собственных ресурсов
- Развитие имиджа бизнеса, повышение рейтинга в бизнес-пространстве

Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса

Управление бизнесом

Мониторинг состояния бизнеса и хода реализации проектов

Разработка и внедрение IT-решений и управленческих технологий в проектной деятельности ГК и для потребностей рынка

- 1 Построение системы СУП, актуализация и систематизация всех бизнес-процессов
- 2 Подготовка и защита БП на текущий и следующий год, контроль его исполнения, ежемесячный мониторинг и контроль исполнения производственных показателей в формате оперативного плана
- 3 Разработка и внедрение форматов оперативной отчетности, ежедневный мониторинг динамики основных показателей
- 4 Контроль казначейских операций, ежедневный акцепт платежей проекта в системе банк-клиент на основании согласованных лимитов
- 5 Подготовка и защита инвестиционных проектов (разработка ТЭО, модели, презентации)
- 6 Контроль кредитного портфеля, платежной дисциплины по уплате процентов и гашению основного долга, контроль целевого назначения расходования кредитных средств
- 7 Подготовка и оценка стратегических инициатив и дорожных карт проекта по направлениям для формирования стратегии развития на 3/5 лет, защита стратегии перед кредитной организацией и акционерами

ВСЕ АКТИВЫ В УПРАВЛЕНИИ, В Т.Ч. ЗАВЕРШЕННЫЕ ПРОЕКТЫ



ОПЫТ УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ
БОЛЕЕ 100

АКТИВЫ В УПРАВЛЕНИИ
10

ОТРАСЛЕВЫЕ ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ ДЛЯ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ*:

- достижение максимальной производительной мощности
- обеспечение оптимальной загрузки всех переделов с учетом рыночной конъюнктуры и особенностей текущего состояния бизнес и технологических процессов
- возврат проблемной дебиторской задолженности
- оптимизация кредитной нагрузки
- обслуживание процентной нагрузки, в т.ч. снижение величины отложенных процентов
- достижение среднерыночных показателей по удельной маржинальности готовой продукции
- максимизация уровня EBITDA
- получение чистой прибыли для распределения дивидендов между акционерами

* данные ориентиры устанавливаются для менеджмента через показатели эффективности, мотивации и ответственности за результат

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЕКТНОЙ РАБОТЫ

Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса

Управление бизнесом

Мониторинг состояния бизнеса и хода реализации проектов

Разработка и внедрение IT-решений и управленческих технологий в проектной деятельности ГК и для потребностей рынка

ДИРЕКТОР (КУРАТОР) ПРОЕКТА

- Заключение договора
- Согласование ТЗ
- Подготовка плана управления проектом
- Техническая поддержка
- Взаимодействие с заказчиком в ходе реализации договора
- Контроль сроков выполнения работ
- Консолидация работы экспертов
- Формирование аналитических отчетов для заказчика



ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ КОМПАНИИ

• ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА

Построение системы «Бюджетный модуль», в т. ч. разработка модели, организация процесса и внедрение процедур бизнес-планирования, оперативного планирования и отчетности, разработка стратегии, постановка системы контроля финансовых потоков, обеспечение системы контроля производственно-финансовых показателей

• ПРАВОВОЙ БЛОК

Подготовка документов для управленческой деятельности, договор на управление (иной вид договора при наличии ограничений), матрица разграничения полномочий, положение об Управляющем совете, список членов Управляющего совета и иных ответственных лиц (директора, кураторы и пр.), участвующих в процессе управления, приказы, доверенности, схемы взаимодействия и иные необходимые документы, план работы правовой службы в отношении управляемого предприятия, план-график мероприятий по регламентации бизнес-процессов, корпоративный календарь, график отчетно-контрольных мероприятий правовых служб

• КОММЕРЧЕСКИЙ БЛОК

Разработка и внедрение стратегии продаж, маркетинговой, ценовой политики, программ сырьевой безопасности, управления запасами, тендерных процедур. Формирование дорожных карт, мониторинг исполнения. Организация диалога, проведение встреч и контрактации с ключевыми игроками мирового рынка. Анализ рынка. Координация коммерческой деятельности предприятий, входящих в контур УК, для получения синергетического эффекта

ПЕРЕДАЧА АКТИВА
В УПРАВЛЕНИЕ



ЗАКАЗЧИК

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЕКТНОЙ РАБОТЫ

Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса

Управление бизнесом

Мониторинг состояния бизнеса и хода реализации проектов

Разработка и внедрение IT-решений и управленческих технологий в проектной деятельности ГК и для потребностей рынка

ДИРЕКТОР (КУРАТОР) ПРОЕКТА

- Заключение договора
- Согласование ТЗ
- Подготовка плана управления проектом
- Техническая поддержка
- Взаимодействие с заказчиком в ходе реализации договора
- Контроль сроков выполнения работ
- Консолидация работы экспертов
- Формирование аналитических отчетов для заказчика



ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ КОМПАНИИ

• HR

Аудит и оптимизация HR-процессов, разработка и реализация кадровой политики, актуализация и разработка мотивационных программ, актуализация, разработка и внедрение регламентов, положений, корпоративных стандартов в области HR

• IT

Организация коммуникаций и удаленного доступа к учетным системам клиента, формирование и защита IT - стратегии, формирование бизнес-плана в части IT, подбор поставщиков, проведение тендеров на оборудование, ПО и услуги, согласование счетов оплаты по IT направлению, помощь в подборе IT-кадров, инициация и участие в проектах автоматизации бизнес-процессов, внедрение системы управления предприятием, построение системы управленческой отчетности

• БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ

Оценка финансового положения предприятия, осуществление контроля над состоянием бухгалтерского и налогового учета экономического субъекта, консультирование в устной, либо письменной форме по вопросам ведения бухгалтерского учета и составления отчетности

• ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

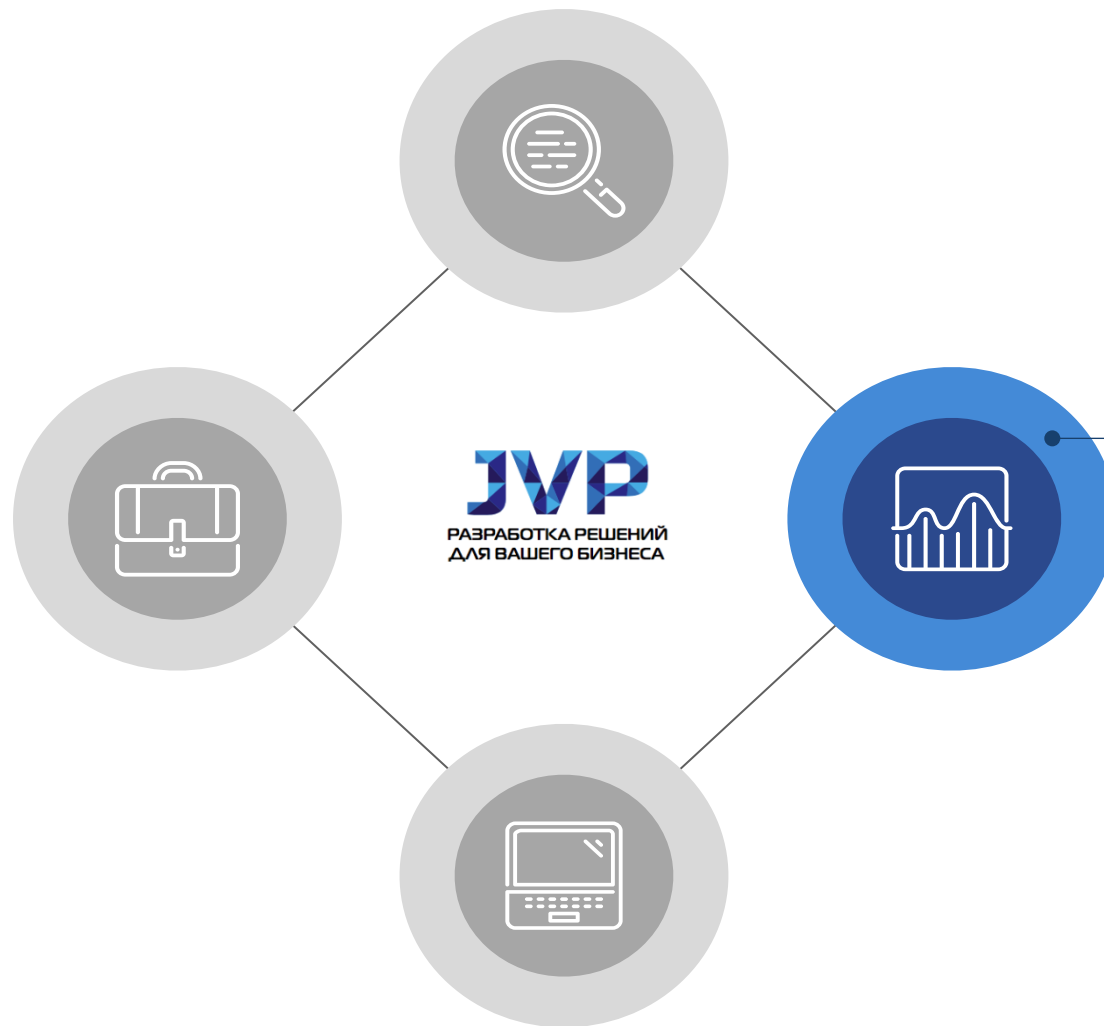
Организация охраны, контрольно-пропускного и внутреннего режима на объекте, организация обеспечения сохранности имущества (ТМЦ), организация проверки кандидатов при приеме на работу, организация проверки контрагентов на предмет возможных рисков, определение возможных угроз и прогноз развития ситуации, а также вариантов действий на случай осложнения оперативной обстановки



ПЕРЕДАЧА АКТИВА
В УПРАВЛЕНИЕ



ЗАКАЗЧИК



Мониторинг состояния
бизнеса
и хода реализации
проектов

Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса

Управление бизнесом

Мониторинг состояния бизнеса и хода реализации проектов

Разработка и внедрение IT-решений и управленческих технологий в проектной деятельности ГК и для потребностей рынка

1 Мониторинг технико-экономического состояния бизнеса в целом в рамках реализации одного проекта

2 Мониторинг исполнения менеджментом оперативных и стратегических бизнес-планов

3 Мониторинг эффективности реализации инвестиционной программы и отдельных инвестиционных проектов, в т.ч. достижение установленных KPI

4 По результатам мониторинга - формирование заключений для акционеров бизнеса для принятия решений в рамках стратегического и операционного планирования, оценки качества менеджмента на местах

5 Оперативный мониторинг систем бухгалтерского учета, в т.ч. дистанционно

- Мониторинг бухгалтерских операций и документооборота клиента с целью контроля:
 - операционной, финансовой и инвестиционной деятельности
 - целевого использования кредитных средств
- Выявление негативных факторов деятельности предприятия, которые отражение в бухгалтерском учете:
 - вывод денежных средств со счетов, открытие новых расчетных счетов в других банках
 - нецелевое использование кредитных средств
 - фиктивные продажи и завышение выручки, сомнительные сделки
 - затоваривание, рост неликвидной готовой продукции и запасов
 - вывод активов
 - неверная оценка активов
 - возникновение просроченных обязательств перед третьими лицами и наоборот
 - недостоверность отчетности

Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса

Управление бизнесом

Мониторинг состояния бизнеса и хода реализации проектов

Разработка и внедрение IT-решений и управленческих технологий в проектной деятельности ГК и для потребностей рынка

- 1 **Контроль казначейских операций**
- 2 **Приведение формата текущей оперативной отчетности проекта к оптимальному формату, с учетом выявленных особенностей бизнес-процесса**
- 3 **Методологическая поддержка в подготовке финансовой модели БП**
- 4 **Оценка локальных, сметных расчетов СМР и этапов строительства, прочих калькуляций затратных статей, финансовый контроль договоров**
- 5 **Методологическая поддержка при подготовке к защите инвестиционных проектов (подготовка ТЭО, финансовой модели, презентации)**



Отраслевые целевые ориентиры для оценки результатов* – повышение эффективности оперативной работы над проектом, в отношении которого ведется мониторинг, повышение прозрачности и достоверности отчетности для руководства, кредитной организации и акционеров, обеспечение целевого расходования кредитных средств и соблюдение графика гашения процентов и возврата основного долга

* данные ориентиры устанавливаются для менеджмента через показатели эффективности, мотивации и ответственности за результат

** разработка модели мониторинга для ПАО «БИНБАНК»

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЕКТНОЙ РАБОТЫ

Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса

Управление бизнесом

Мониторинг состояния бизнеса и хода реализации проектов

Разработка и внедрение IT-решений и управленческих технологий в проектной деятельности ГК и для потребностей рынка

ДИРЕКТОР (КУРАТОР) ПРОЕКТА

- Заключение договора
- Согласование ТЗ
- Взаимодействие с заказчиком по реализации договора
- Решение задач по организации удаленного доступа к учетным системам клиента
- Контроль сроков выполнения работ
- Консолидация работы экспертов
- Формирование аналитических отчетов для заказчика



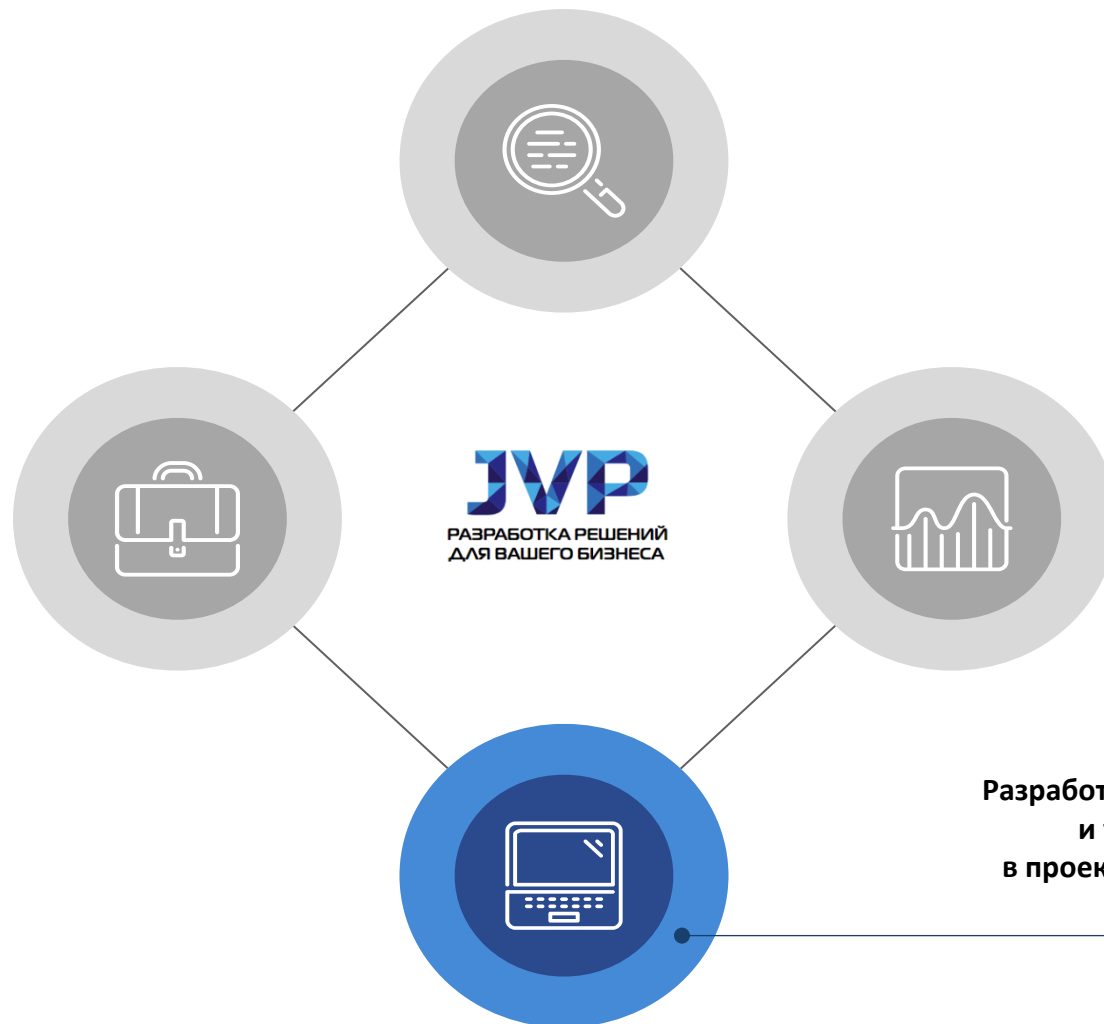
ОТВЕТСТВЕННЫЙ ЭКСПЕРТ ПО НАПРАВЛЕНИЮ

- Сбор актуальной и достоверной информации, необходимой для контроля и принятия решений по проекту
- Контроль необходимых участков
- Текущий мониторинг оперативной финансово-хозяйственной деятельности
- Повышение уровня корпоративного контроля
- Анализ финансово-экономических показателей и иной информации о производственно-хозяйственной деятельности
- Оперативный мониторинг систем бухгалтерского учета
- Мониторинг бухгалтерских операций и документооборота клиента в максимально оперативном режиме с целью контроля:
 - операционной, финансовой и инвестиционной деятельности
 - целевого использования кредитных средств
 - выявления негативных фактов в деятельности предприятия, имеющих отражение в бухгалтерском учете

ПОСТАНОВКА ЗАДАЧИ



ЗАКАЗЧИК



Разработка и внедрение IT-решений
и управленческих технологий
в проектной деятельности ГК и для
потребностей рынка

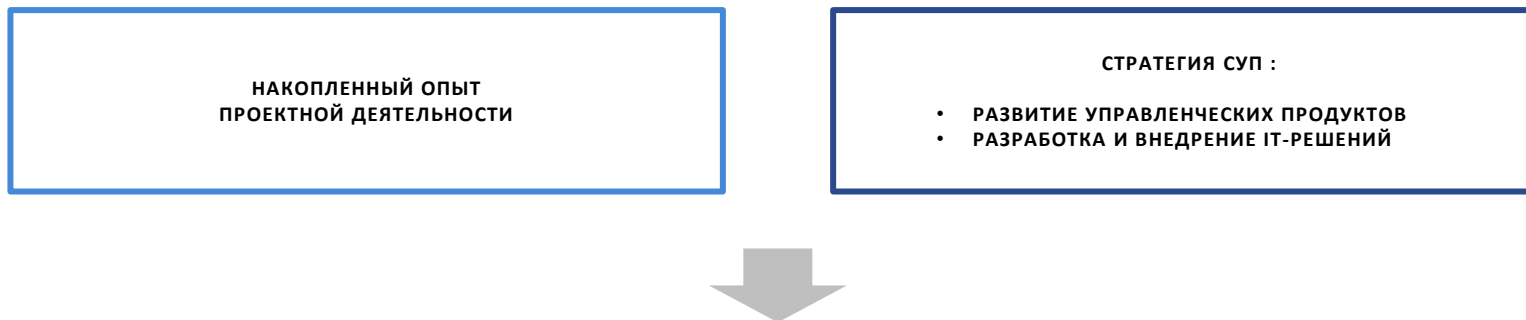
ОПЫТ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса

Управление бизнесом

Мониторинг состояния бизнеса и хода реализации проектов

Разработка и внедрение IT-решений и управленческих технологий в проектной деятельности ГК и для потребностей рынка



Действующие системы, технологии и продукты:



СУП
Система
Управления
Предприятием

Разработка продуктов СУП

- продукты мониторинга (движение денежных средств и финансовое состояние)
- продукты контроля (эффективность бизнеса, стратегия инвестиций)
- продукты внутри бизнеса (на основе бизнес-шаблонов СУП)

Разработка/доработка СУП в соответствии с задачами и целями клиента

Использование продуктов СУП непосредственно в активах без вывода на уровень управляющей компании

ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ СУП

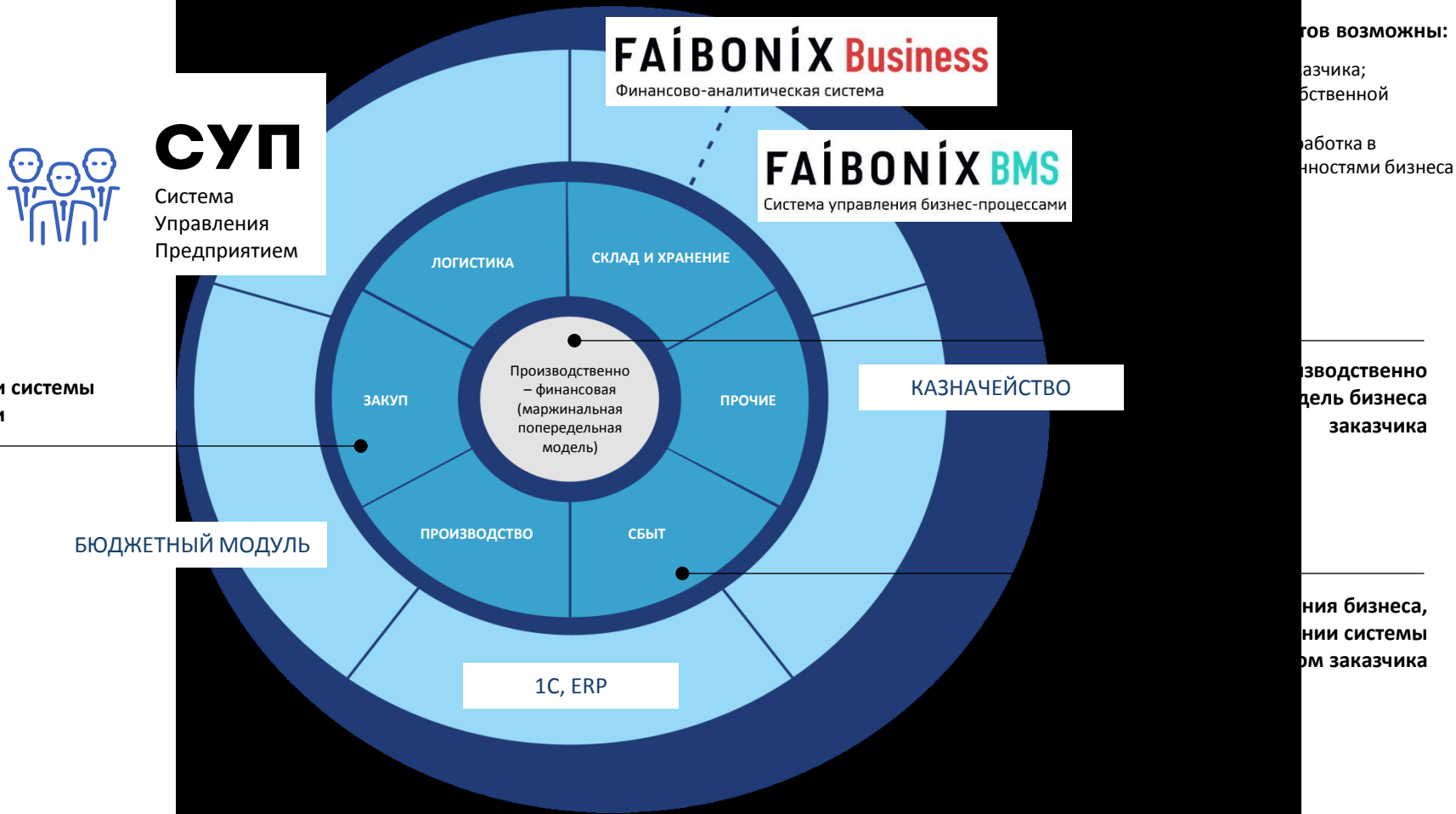
Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса

Управление бизнесом

Мониторинг состояния бизнеса и хода реализации проектов

Разработка и внедрение IT-решений и управленческих технологий в проектной деятельности ГК и для потребностей рынка

ТИПОВАЯ МОДЕЛЬ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПО ВСЕМ НАПРАВЛЯНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БИЗНЕСА И БИЗНЕС-ШАБЛОНОВ



Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса

Управление бизнесом

Мониторинг состояния бизнеса и хода реализации проектов

Разработка и внедрение IT-решений и управленческих технологий в проектной деятельности ГК и для потребностей рынка

ТИПОВАЯ МОДЕЛЬ

(Бизнес-шаблон – адаптированный, проверенный практикой набор стандартов, методик и форм управления отдельными бизнес-процессами и бизнесом в целом)

МАТЕРИАЛЬНЫЕ, ОПЕРАЦИОННЫЕ, ФИНАНСОВЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПОТОКИ

- Корпоративное управление
- Экономика
- Финансы
- Бухгалтерия
- Закупки
- Продажи
- Производство (по всем переделам)
- Информационные технологии
- Снабжение
- Логистика
- Безопасность:
 - корпоративная
 - информационная
 - экономическая
- Кадры
- Юридическая служба
- Делопроизводство

- Диагностика
- Регламентация и актуализация
- Актуализация организационно-функциональной модели
- Определение точек производственного и управленческого учета и корреляция их с бизнес-моделью
- Актуализация ключевых показателей деятельности
- Оптимизация системы управленческого учета
- Автоматизация
- Контроль и мониторинг на уровне предприятия и на уровне УК

- В основе формирования методологии управления предприятием лежит практика компании по управлению активами в различных отраслях экономики
- Основные резервы повышения эффективности и конкурентоспособности предприятий связаны с оптимизацией их бизнес-архитектуры, обеспечением гибкости организационной структуры и процессов деятельности, связанных с управлением добавленной стоимостью
- Ключевой принцип – формализация бизнес-процессов с целью повышения их эффективности с управленческими практиками
- Описание бизнес-процессов основано на детальном анализе информационных и материальных потоков предприятия и определении их пересечения с границами подразделений

КОНЦЕПЦИЯ БИЗНЕС-ШАБЛОНОВ

Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса

Управление бизнесом

Мониторинг состояния бизнеса и хода реализации проектов

Разработка и внедрение IT-решений и управленческих технологий в проектной деятельности ГК и для потребностей рынка



БИЗНЕС-ШАБЛОНЫ

Свод лучших практик

– проверенный практикой набор стандартов управления отдельными бизнес-процессами и бизнесом в целом

- Содержат описание наиболее важных аспектов управления производственным предприятием по различным видам деятельности, а также перечень сфер ответственности, задач, процедур, описаний процессов и списков действий;
- Включают методики наиболее успешного и полного применения практик компании с целью оптимизации бизнес-процессов, повышения их прозрачности и управляемости;
- Могут быть адаптированы к требованиям конкретного заказчика на любом предприятии;
- Помогают повысить качество и эффективность диагностики предприятия, оптимизации бизнес-процессов, а также увеличить скорость внедрения Системы управления предприятием;
- Постоянно совершенствуется, придерживаясь принципа версионности;
- Основные источники корректировок – накопленный опыт компании и обратная связь со стороны управляемых активов.

ПРЕДПОСЫЛКИ ВНЕДРЕНИЯ БИЗНЕС-ШАБЛОНОВ

Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса

Управление бизнесом

Мониторинг состояния бизнеса и хода реализации проектов

Разработка и внедрение IT-решений и управленческих технологий в проектной деятельности ГК и для потребностей рынка

Для кого

- Компании находящиеся в процессе создания, либо вновь созданные
- Компании, развивающиеся в условиях неопределенности, занимающиеся разработкой новых товаров или услуг и находящиеся на стадии поиска оптимальных бизнес-решений
- Компании, развитие которых предполагает значительное увеличение дочерних структур и клиентской базы
- Компании, которые наследуют подходы к управлению от холдинговой структуры
- Компании, которые выходят на новые рынки или расширяют ассортиментную линейку на базе старой школы управления

Когда

- У компании наблюдается стремительный рост, а управленческая структура не успевает реагировать на изменения
- Стагнация отдельного бизнеса и/или общий кризис в экономике
- Отсутствует структурированная система целей компании
- Отсутствует прозрачность в вопросах ответственности и полномочий
- Отсутствуют практики по определенным направлениям деятельности, либо в отдельной отрасли
- Пересекаются функции у различных подразделений
- Возникает идея полной или частичной информатизации и требуется коррекция бизнес-процессов в новых условиях
- Бизнес-процессы не стандартизированы должным образом
- Существуют проблемы привлечения инвесторов из-за нечеткой и непрозрачной структуры бизнес-процессов
- У руководства или собственников компании появилось желание сделать управление более эффективным, опираясь на опыт ведущих успешных компаний
- Конфликт акционеров с менеджментом компании
- Цели руководителей подразделений различны и не согласованы. Отсутствует стратегия предприятия

Существующие проблемы

- Устойчивое снижение рентабельности и деградация ключевых показателей бизнеса
- Проблемы точного прогнозирования и ухудшение качества планирования
- Падение рейтингов компании и ухудшение имиджа в глазах потребителей
- Потеря рыночных позиций
- Текучесть высококвалифицированных кадров, общее снижение квалификации персонала и его мотивации
- Устаревание структуры управления, низкий уровень менеджмента
- Преобладание личных интересов менеджеров при возрастании их влияния
- Старение производственного аппарата, падение технологической дисциплины
- Неоправданные расходы на автоматизацию
- Недостаток оборотных средств
- Неэффективная оптимизация организационной структуры
- Отсутствие обратной связи с персоналом и практики учета мнений сотрудников
- Ухудшаются взаимоотношения внутри предприятия, коллектив перестает быть единой командой
- Размывание границ и зон ответственности
- Выпускаемая продукция морально устаревает, а сроки разработки новой продукции увеличиваются
- Ухудшается качество анализа и оценки контрагентов. Рост неплатежей
- Неготовность к изменениям спроса и появлению на рынке высокотехнологичной, высококачественной конкурентной продукции

СТРУКТУРА БИЗНЕС-ШАБЛОНОВ

Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса

Управление бизнесом

Мониторинг состояния бизнеса и хода реализации проектов

Разработка и внедрение IT-решений и управленческих технологий в проектной деятельности ГК и для потребностей рынка

ОБЩИЕ ВНУТРИФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЦЕССЫ

- Стандартизация
- Регламентация
- Сертификация
- Лицензирование
- Мотивация
- Лестницы ответственности
- Работа с контрагентами
- Договорная работа
- Контроль КЗ/ДЗ
- Контроль и мониторинг процессов

ЭКОНОМИКА

- Долгосрочное бизнес-планирование
- Оперативное бизнес-планирование
- Модель плановой рентабельности

ИНВЕСТИЦИИ

- Планирование и структурирование инвестиционной деятельности
- Реализация и мониторинг инвестиционного проекта

IT

- Планирование и организация
- Приобретение и внедрение
- Эксплуатация и сопровождение

ТЕНДЕРНЫЙ ОТБОР

- Организационная структура
- Способы отбора
- Порядок проведения

БУХГАЛТЕРИЯ

- Внутренний контроль
- Рекомендации по формированию учетной политики

ЮРИДИЧЕСКАЯ СЛУЖБА

- Договорная работа
- Локальное нормотворчество
- Претензионно-исковая работа

КОММЕРЦИЯ

- Формирование цен на готовую продукцию
- Маркетинг
- Поиск, оценка и выбор покупателей
- Заключение договоров с покупателями
- Контроль поступления ДС
- Формирование графика отгрузки готовой продукции
- Экспортные операции

СНАБЖЕНИЕ И ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫЙ ЗАКУП

- Формирование цен на сырье
- Оценка и выбор поставщика
- Заключение договоров с поставщиками
- Формирование графика отгрузки и поступления сырья
- Реестры оплат по поставщикам
- Импортные операции
- Контроль рисков

HR

- Разработка кадровой политики
- Операционное управление
- Обеспечение персоналом
- Оценка и аттестация
- Организация системы оплаты труда и премирования

ЛОГИСТИКА

- Планирование и доставка ГП
- Определение оптимального перевозчика
- Формирование базы перевозок
- Расчет логистических маршрутов
- Прием, хранение и отпуск ГП и сырья

ФИНАНСЫ

- Казначейские операции
- Формирование БДДС
- Кредитование
- Страхование валютных рисков
- Валютный контроль
- Субсидирование

ПРОИЗВОДСТВО И ТЕХНИЧЕСКАЯ СЛУЖБА

- Формирование и исполнение производственной программы
- Производственный учет
- Контроль качества
- Нормирование, планирование и обеспечение ТМЦ
- Управление складскими запасами

СЛУЖБА БЕЗОПАСНОСТИ

- Проведение ревизий
- Профилактика нарушений
- Проверка контрагентов
- Организация внутреннего и внешнего режима

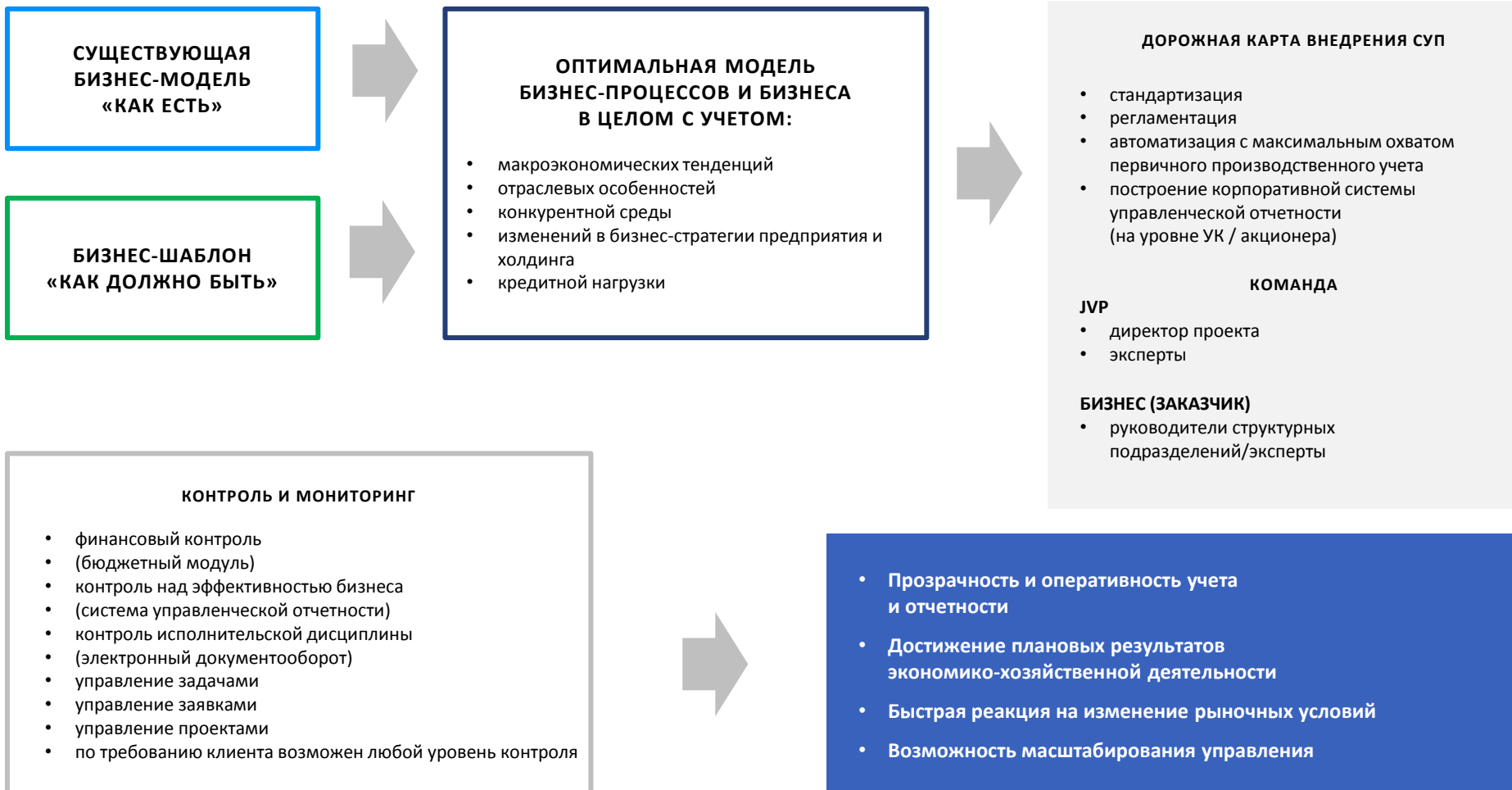
ПРИНЦИПЫ ВНЕДРЕНИЯ СУП

Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса

Управление бизнесом

Мониторинг состояния бизнеса и хода реализации проектов

Разработка и внедрение IT-решений и управленческих технологий в проектной деятельности ГК и для потребностей рынка



Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса

Управление бизнесом

Мониторинг состояния бизнеса и хода реализации проектов

Разработка и внедрение IT-решений и управленческих технологий в проектной деятельности ГК и для потребностей рынка



СУП

Система
Управления
Предприятием

СУП – совокупность технических и организационных методов и мер, предназначенных для решения задач управления различными аспектами деятельности предприятия

Аспектами деятельности предприятия, в рамках которых проводятся работы, являются: деятельность по всем направлениям: производство, логистика, бухгалтерский учет, работа с кадрами, информационная безопасность и т.д.

Цели и задачи:

- обеспечение прозрачной деятельности компании для всех уровней менеджмента и акционеров;
- формирование оптимальной системы корпоративного управления, формирование корпоративной культуры;
- повышение эффективности, уровня контроля и качества исполнения ключевых бизнес-процессов по всем аспектам деятельности компании;
- оптимизация и автоматизация всех видов учета – от производственного до финансового.

Порядок выполнения работ:

- Исследование, анализ и оптимизация:
 - существующей структуры предприятия;
 - процессов и организационной структуры;
 - системы управленческой отчетности;
 - существующих технологий производственного контроля и учета;
 - ключевых бизнес-процессов по каждому аспекту деятельности предприятия и в разрезе всех предприятий, входящих в группу,
- Формирование плана по автоматизации ключевых бизнес-процессов;
- Подготовка ТЗ;
- Time-line порядка выполнения;
- Корректировка стратегии развития IT;
- Выполнение плана автоматизации.

СТАДИИ РАЗВИТИЯ ПРОЕКТА

Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса

Управление бизнесом

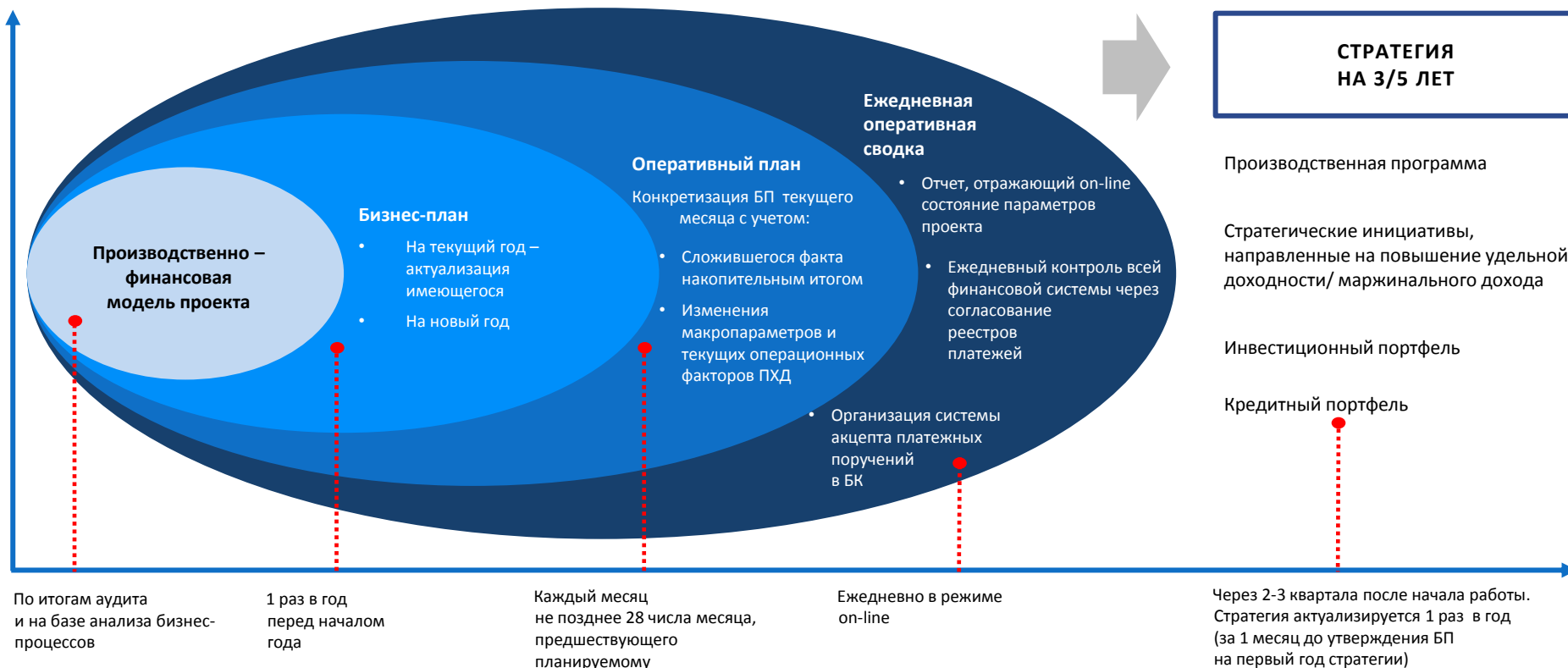
Мониторинг состояния бизнеса и хода реализации проектов

Разработка и внедрение IT-решений и управленческих технологий в проектной деятельности ГК и для потребностей рынка

КОНЦЕПЦИЯ ПОСТРОЕНИЯ БЮДЖЕТНОГО МОДУЛЯ

- Контроль денежных потоков через внедрение системы казначейства, в т.ч. во взаимодействии с банком
- Контроль за лимитами и траншами (выборка и возврат) по открытым кредитным договорам
- Контроль исполнения согласованных производственных и финансово-экономических показателей
- Контроль дебиторской и кредиторской задолженности

Комплексная система производственно-финансового контроля деятельности проекта, взаимосвязанная со всеми этапами годового цикла производственно-технологических процессов и действующими учетными системами



Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса

Управление бизнесом

Мониторинг состояния бизнеса и хода реализации проектов

Разработка и внедрение IT-решений и управленческих технологий в проектной деятельности ГК и для потребностей рынка

СИСТЕМА ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ «БЮДЖЕТНЫЙ МОДУЛЬ»

1

Внешняя система эффективного контроля за денежными потоками. Автоматизация процесса бюджетирования и внутренний контроль за исполнением БДДС на базе 1С и Microsoft Excel.

2

Основные функциональные возможности:

- повышение качества планирования;
- адаптация под клиента- гибкость настройки контрольного фильтра: КСР, ИНН получателя, расчетный счет получателя, реквизиты договора с контрагентом;
- оперативность – наличие актуальной информации о состоянии бюджета;
- полнота – система интегрирована в систему расчетов банка, а не в интернет-банк;
- простой и эффективный способ трехуровневого контроля и управления расходами;
- возможность структурировать и максимально автоматизировать процессы проведения платежей;
- возможность получения любой необходимой отчетности по группе;
- уменьшение влияния человеческого фактора на несанкционированное использование средств.

3

Решаемые задачи:

- разработка финансовой модели бизнес-процессов проекта;
- регламентация процессов применительно к особенностям бизнеса;
- разработка и реализация схемы оперативного планирования и мониторинга деятельности;
- факторный анализ отклонений и их оперативное согласование в соответствии с матрицей ответственности;
- автоматизация учета под финансовую модель и оптимальный формат ежедневной, ежемесячной и прочих видов отчетности;
- внедрение «бюджетного модуля» в казначейский блок проекта для целей усиления контроля платежей.

Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса

Управление бизнесом

Мониторинг состояния бизнеса и хода реализации проектов

IT РЕШЕНИЯ

FAIBONIX BMS

Система управления бизнес-процессами

Портал

Личный кабинет сотрудника.
База знаний.
Планировщик. Управление информацией.

Управление документами

Система Электронного Документооборота

Управления задачами

Отчеты по исполнительской дисциплине. Управление задачами

Управления проектами

Многофункциональный портал для каждого проекта.
Отчетность

FAIBONIX Business

Финансово-аналитическая система

Аналитический модуль Формирование аналитических отчетов, дашбордов, карт КРІ

Бюджетирование

Разработка финансово-экономических моделей, финансовые и операционные бюджеты

Аудит / Финансовый контроль

Выявление нарушений, расчет финансовых коэффициентов. Заявки на оплату, контроль лимитов в разрезе ЦФО

Модуль прогнозирования

Статистические алгоритмы для прогнозирования и оптимизации процессов предприятия

Единое хранилище данных

Разработка и внедрение IT-решений и управленческих технологий в проектной деятельности ГК и для потребностей рынка

КРИТЕРИИ

1. Своевременное принятие решений

2. Полная, достоверная и оперативная информация

3. Контроль внутренней деятельности компании с целью снижения рисков

4. Моделирование влияния внешних факторов на бизнес

5. Снижение влияния человеческого фактора

6. Автоматизация задач по финансовому мониторингу и аудиту

СВИДЕТЕЛЬСТВА



ЕДИНОЕ ИНФОРМАЦИОННОЕ ПРОСТРАНСТВО

Диагностика состояния, оценка стоимости и потенциала бизнеса

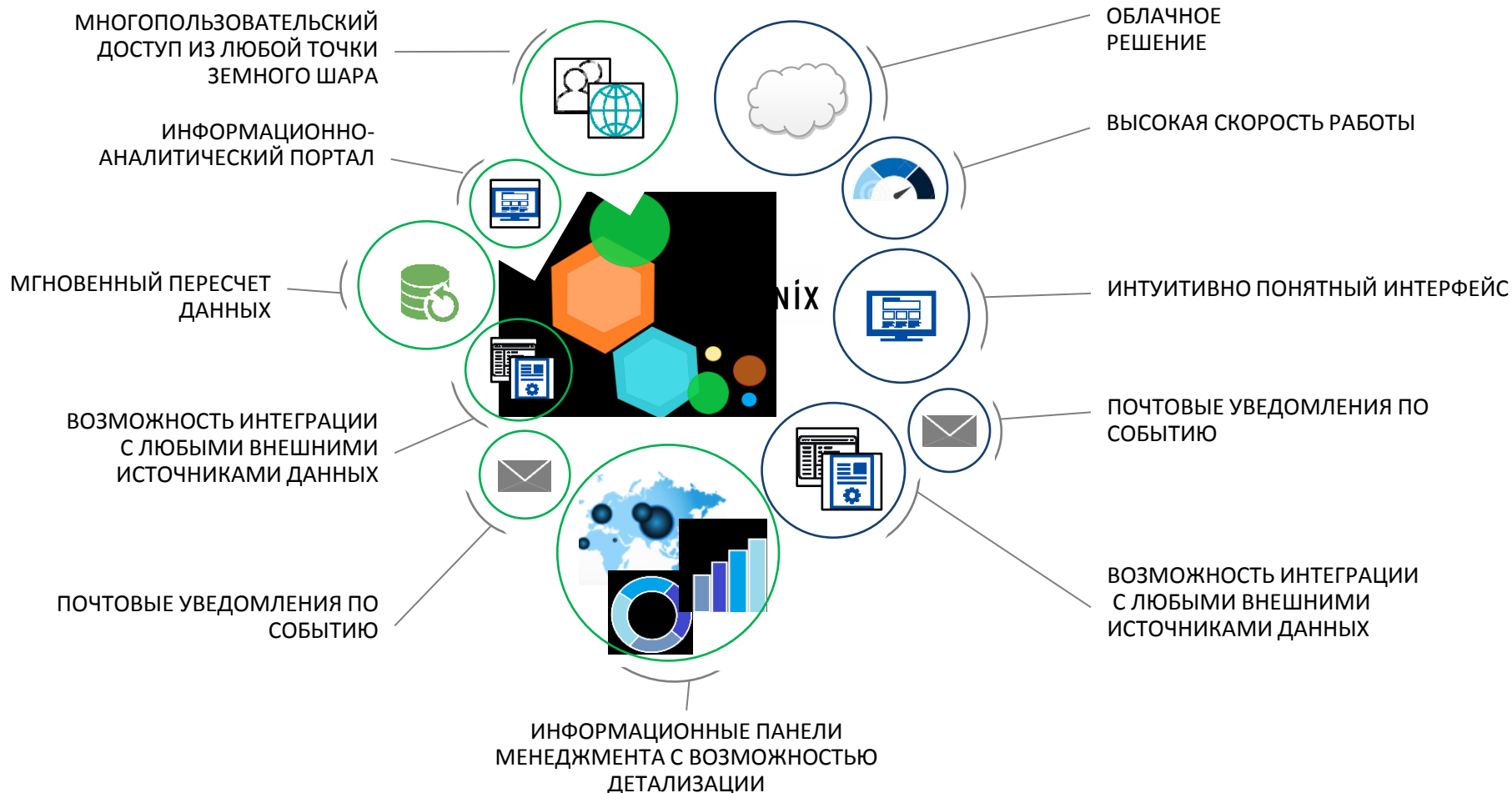
Управление бизнесом

Мониторинг состояния бизнеса и хода реализации проектов

Разработка и внедрение IT-решений и управленческих технологий в проектной деятельности ГК и для потребностей рынка

ФИНАНСОВЫЕ И ПЛАНОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ДОКУМЕНТООБОРОТ, ЗАДАЧИ И ПРОЕКТЫ



РАЗРАБОТКА РЕШЕНИЙ ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА



Свяжитесь с нами!

Тел./факс: +7 (495) 510-53-98
office@jvp.ru



Адрес

ООО “Джей Ви Пи”
121059, Москва
Брянская ул., 5



Станция метро

Киевская

